



**VOCAÇÃO** RELATÓRIO DE ATIVIDADES 2014



# VOC AÇÃO

VOCÊ  
EM  
AÇÃO.

VOC  
AÇÃO

VOCÊ  
EM  
AÇÃO.

RELATÓRIO  
DE ATIVIDADES  
2014

## CERTIFICAÇÕES

---

Declaração de Utilidade Pública Federal: 70.267/72

Declaração de Utilidade Pública Estadual: 1.449/77

Declaração de Utilidade Pública Municipal: 17.125/81

SEADS/PS - Secretaria de Desenvolvimento Social: 2.312/70

SMADS - Secretaria Municipal de Assistência e Desenvolvimento Social: 03.252

CNAS - Conselho Nacional de Assistência Social: 239.571/73

CMDCA - Conselho Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente: 510/95

COMAS - Conselho Municipal de Assistência Social: 236/2011

## VOCAÇÃO

---

**RAZÃO SOCIAL:** Ação Comunitária do Brasil - São Paulo

Rua Amacás, 243 - Campo Limpo - 05792 030 - São Paulo / SP

**TELEFONE:** 11 5843-2900 / 5843-2921

**CNPJ:** 61.750.246/0001-75

**INSCRIÇÃO ESTADUAL:** 108.589.342.119

**INSCRIÇÃO MUNICIPAL:** 1.231.575-3

**JORNALISTA RESPONSÁVEL:** Ricardo Lauricella - MTB nº 40.488

**[www.vocacao.org.br](http://www.vocacao.org.br)**

**[www.facebook.com/vocacao.official](https://www.facebook.com/vocacao.official)**

# SUMÁRIO

<b>INSTITUCIONAL</b>	<b>06</b>
Carta do Presidente	06
Cenário Atual	08
A Vocação	10
Organograma	12
Rede Vocação	14
<b>ATUAÇÃO</b>	<b>16</b>
Centro de Desenvolvimento Comunitário	18
Centro de Desenvolvimento Integral	22
Centro de Orientação para o Trabalho	32
Produção e Disseminação de Conhecimento	36
<b>RECURSOS</b>	<b>38</b>
Engajamento Empresarial	38
Mobilização de Recursos	40
Prestação de Contas	42
Parceiros em Ação	43
Agradecimentos	46
<b>CONSELHO</b>	<b>49</b>

# CARTA DO PRESIDENTE

Oscar Linhares Ferro atua na Vocação e exerceu em 2014 seu terceiro mandato como presidente voluntário do Conselho Diretor. Antes disso, passou pelos cargos de diretor financeiro, diretor administrativo, conselheiro fiscal e presidente do Conselho Fiscal. É formado em engenharia civil e é diretor financeiro da Rohr S.A. Estruturas Metálicas.



## UM ANO DE MUITAS MUDANÇAS

Quero apresentar a vocês a Vocação, a nova marca da Ação Comunitária do Brasil! Os últimos dois anos foram marcados pela intensa dedicação a implantação de nosso planejamento estratégico e pelo amadurecimento da necessidade de nos reposicionarmos no mercado para aumentarmos o nosso alcance e impacto. Entendemos que precisávamos abordar a sociedade com uma marca mais clara, moderna e atraente para todos e, neste sentido, a Vocação surgiu da união dos nossos ideais.

Também produzimos uma nova declaração de visão e missão, fatores determinantes para compartilharmos e implantarmos nossa cultura, tendo plena convicção de que esse é o caminho que mais interessa a sociedade brasileira e que mais motivará indivíduos e empresas a colaborarem com nossas atividades. É também o caminho que mais servirá de estímulo ao nosso competente e dedicado corpo técnico para superar os obstáculos e alcançar os resultados excepcionais que as demandas das comunidades e das políticas públicas exigem de nós.

Apesar de tanta confiança e dedicação, não podemos deixar de nos atentar aos desafios que estão à nossa frente. Com uma economia desaquecida, um processo inflacionário crescente e um cenário pouco promissor, muitas empresas e pessoas estão descontinuando seus investimentos sociais. Estamos buscando novos caminhos, criando novos projetos e, com isso, chamando a atenção de outras instituições como, por exemplo, a The Moody's Foundation, que escolheu e apoiou nosso projeto de Numeramento, tornando a Vocação a primeira organização fora dos EUA e do Reino Unido a receber seus investimentos.

Convido você a se unir a nós neste processo de reinvenção e crescimento, nos ajudando a fazer mais e melhor e visando os próximos 50 anos.

Vocação, você em ação!

Um abraço

Oscar Linhares Ferro

# CENÁRIO ATUAL

De acordo com o Relatório de Desenvolvimento Humano de 2014, publicado anualmente pela Organização das Nações Unidas – (ONU), o Brasil recebeu alguns destaques no esforço para a promoção da inclusão social da população mais pobre nos últimos anos. No entanto, o cenário brasileiro ainda é bastante adverso em diversas frentes e o país ocupa a 79ª posição no Índice de Desenvolvimento Humano mundial.

São três as dimensões para a composição do índice: saúde, renda e educação, cada qual composta por uma variedade de indicadores. Mesmo com avanços significativos em muitas áreas, a educação brasileira não mostra avanços, mantendo uma média de apenas 7,2 anos de estudo

per capita desde 2010 e a menor da América Latina.

Os impactos negativos deste indicador são vastos e acabam influenciando outras medições. O Instituto Paulo Montenegro, que a cada três anos publica o Indicador Nacional de Alfabetismo Funcional: (Inaf) apresenta que, em 2011/2012, apenas 26% da população brasileira é plenamente alfabetizada, número que se mantém estável desde 2001.

Um outro estudo mundial, o PISA – Programa Internacional de Avaliação de Estudantes, realizado a cada três anos pela OCDE – Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico, apresenta um cenário ainda mais dramático. O programa avaliou em 2012 os índices de letramento, numeramento e conhecimento científico de adolescentes de 15 anos em 65 países. Para estas categorias o Brasil obteve, respectivamente, as 55ª, 58ª e 59ª posições. Neste cenário, é importante ressaltar que a

entrada do jovem no mercado de trabalho se torna outro grande desafio devido à baixa qualificação. O número consolidado de 2014 pelo IBGE indica que 15,1% dos jovens de 18 a 24 anos estão desempregados, um número 2,3 vezes maior do que a população de 25 a 39 anos.

A globalização e as problemáticas da atualidade têm apresentado uma complexidade cada vez maior e tudo indica que o setor público não consegue — e não deve — atuar sozinho. O trabalho em rede, com a criação de cadeias de valor estruturadas, em que diferentes agentes de variados segmentos trabalham em prol dos mesmos objetivos, tem se mostrado como o melhor modelo para enfrentar muitos dos problemas de hoje. No ponto de vista da Vocação, este cenário demonstra que apenas uma ação conjunta entre Estado, setor empresarial e a sociedade civil conseguirá reverter esse quadro.

- **7ª economia do mundo nos dados de Dez/2014 do Banco Mundial**
- **79ª posição no Relatório de Desenvolvimento Humano 2014 da ONU**
- **7,2 é a média de anos de escolaridade de acordo com o Relatório de Desenvolvimento Humano 2014 da ONU**
- **26% da população é plenamente alfabetizada de acordo com o Inaf 2011/2012 do Instituto Paulo Montenegro**
- **55º colocado no ranking de leitura do Pisa 2012 – OCDE**
- **58º colocado no ranking de matemática do Pisa 2012 – OCDE**
- **59º colocado no ranking de ciências do Pisa 2012 – OCDE**
- **15,1 % é a taxa de desemprego entre jovens de 18 a 24 anos de acordo com o IBGE dez/2014**

# A VOCAÇÃO

A Ação Comunitária do Brasil – São Paulo, que ao longo de seus 48 anos construiu uma importante história na redução de vulnerabilidades sociais, se reinventou e agora se chama Vocação!

Este renascimento visa provocar toda a sociedade a repensar o sentido de uma palavra que se deteriorou ao longo do tempo, se vinculando à ideia de pessoas especialmente talentosas. Para a Vocação, ela invoca uma proposta muito moderna e poderosa: é mais do que possível para

todos sentir o prazer de alcançar seus próprios sonhos, desenvolvendo todas as suas vocações por meio da construção e realização de seus projetos de vida.

A Vocação quer aprimorar ainda mais seus métodos para fortalecer comunidades, de modo a criar um ambiente mais propício ao desenvolvimento de crianças e jovens. Quer reconhecer e desenvolver aptidões por meio de estímulos eficazes e eficientes. Quer gerar oportunidades de trabalho para a juventude.

**A Vocação quer você em ação!**



**AÇÃO**  
COMUNITÁRIA  
DO BRASIL

**VOC**  
**AÇÃO**  
VOCÊ  
EM  
AÇÃO.

**VOCAÇÃO**  
=  
Aptidões  
Estímulos  
Ambientes  
Oportunidades

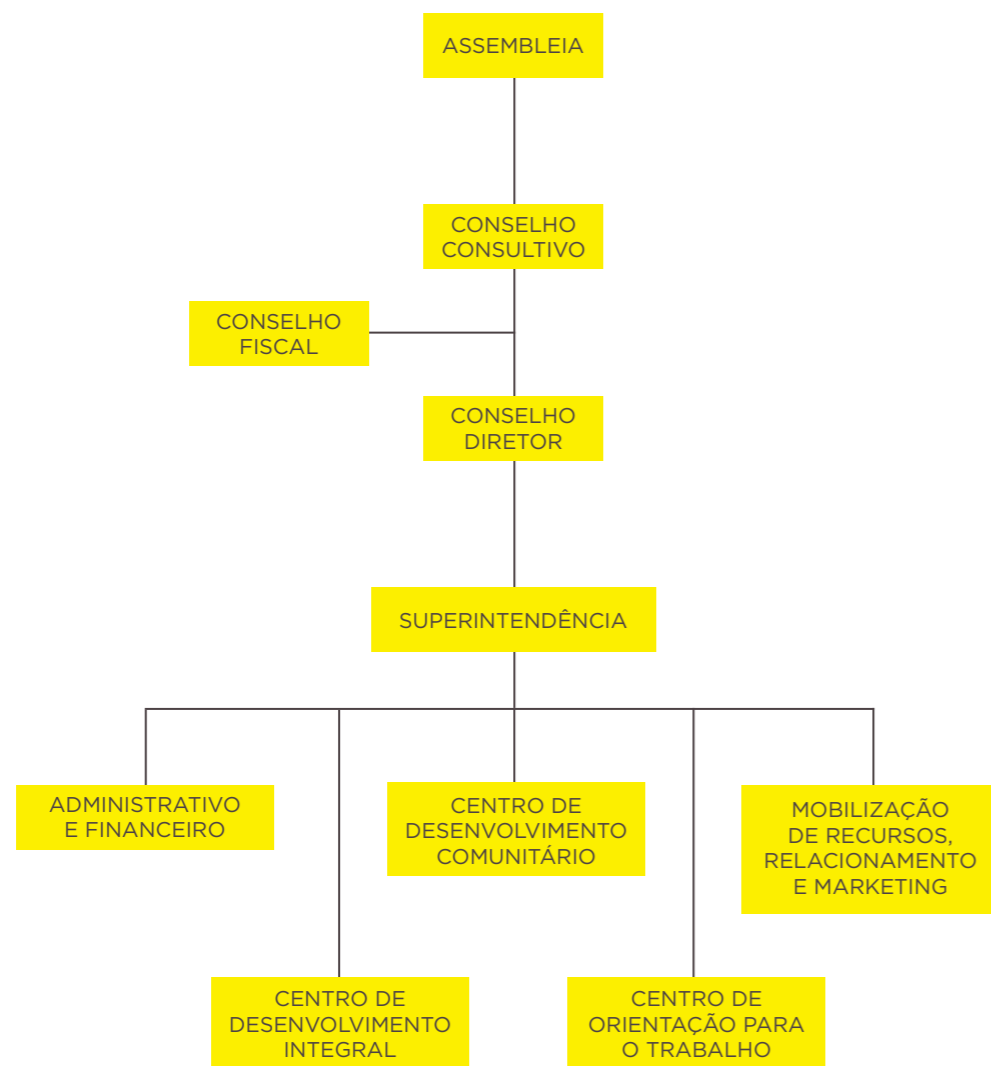
## **VISÃO**

Uma sociedade que defende e constrói um país rico em oportunidades, onde pessoas e comunidades se desenvolverão em sua plenitude.

## **MISSÃO**

Construir uma dinâmica social justa e igualitária, impactando efetiva e positivamente a vida das pessoas e de suas comunidades por meio da formulação, implantação e disseminação de metodologias com as quais crianças e jovens possam fortalecer seus projetos de vida.

# ORGANOGRAMA



# DIRETORIA VOLUNTÁRIA 2014

## CONSELHO CONSULTIVO

Ana Maria Levy Villela Igel	Presidente
Eugenio Moutinho de Figueiredo	Vice-Presidente
Martin Mitteldorf	Vice-Presidente
Paulo S. Bravo de Souza	Vice-Presidente

## CONSELHO FISCAL

David Jafet Neto	Presidente
Ernesto Rubens Gelbcke	Conselheiro
Rodrigo Mauad Gebara	Conselheiro
Luiz Fernando Nazarian	Suplente

## CONSELHO DIRETOR

Oscar Linhares Ferro	Diretor Presidente
Antonio Carlos Soares da Costa Junior	Diretor Vice-Presidente
Fernando Dias	Diretor Financeiro
Luiz Whately Thompson	Diretor Administrativo
Angela Cutait Vasto	Diretora de Marketing
José Carlos Meirelles	Diretor
Luiz Alberto Zanoni	Diretor

# REDE VOCAÇÃO

## CAMPO LIMPO

Associação Cidadania Ativa do Jardim Macedônia  
Movimento Comunitário Estrela Nova  
Instituto de Cidadania Padre Josimo Tavares – Jardim Magdalena  
Instituto de Cidadania Padre Josimo Tavares – Parque Rondon  
Instituto de Cidadania Padre Josimo Tavares – Jardim Dom José

## M'BOI MIRIM

Instituto Fomentando Redes e Empreendedorismo Social  
Associação de Apoio à Criança e ao Adolescente – Bom Pastor  
Movimento Comunitário do Jardim São Joaquim

## ITAPECERICA DA SERRA

Movimento Comunitário de Assistência e Promoção Humana – Santa Terezinha  
Movimento Comunitário de Assistência e Promoção Humana – Sant'ana

## EMBU-GUAÇU

Comunidade Missionária de Villaregia  
Movimento Renovador Paulo VI – Lar Irmã Inês

## CIDADE ADEMAR

C.P.D. Direitos Humanos Frei Tito de Alencar Lima – Unidade Cidade Julia  
Associação do Parque Santa Amélia e Balneário São Francisco  
Centro de Formação Irmã Rita Cavenaghi  
Centro de Promoção Humana Nossa Senhora Aparecida – Comunidade Meu Abacateiro  
Centro de Promoção Humana São Joaquim Santana – Villa  
Centro de Promoção Humana São Joaquim Santana – Joca  
Associação Beneficente Providência Azul – CCA Esperança

## CAPELA DO SOCORRO

Vocação – Unidade Icarai  
Grupo Unido Pela Reintegração Infantil  
Associação Comunitária Auri Verde - CCA Chácara Santo Amaro  
Associação dos Moradores da Vila Arco Iris  
Associação Criança, Adolescente e Jovem do Jardim Icarai  
Instituto Anchieta Grajau





# ATUAÇÃO

Com a esperança da criação de um país justo e igualitário, a Vocação atua em quatro grandes frentes, que em conjunto apresentam um caminho que consideramos importante para a sociedade brasileira, um caminho que tem a intenção de motivar e engajar indivíduos e empresas a colaborarem com os nossos ideais.

Atuamos por meio de uma rede de organizações sociais e outros agentes para promover o melhor desenvolvimento da **COMUNIDADE**.

Nosso trabalho de **FORMAÇÃO** é focado em estimular crianças, adolescentes e educadores para o melhor aproveitamento de suas vocações.

O tema **TRABALHO** é desenvolvido com o objetivo de inclusão de jovens no mercado, por meio de atividades específicas sobre o tema e de cursos profissionalizantes.

A **EMPRESA**, ou setor empresarial, é representado aqui com o objetivo de gerar o maior engajamento e aproximação possível, de modo a unir todos em torno dos nossos objetivos.

Nossos projetos são avaliados regularmente para que possamos garantir a renovação constante das atividades e o melhor emprego de nossos recursos.

A Vocação é formada por três centros, que impulsionam nossas frentes de atuação e trabalham em conjunto para entregar o que acreditamos ser a obra necessária para transformar este país:

- Centro de Desenvolvimento Comunitário
- Centro de Desenvolvimento Integral
- Centro de Orientação para o Trabalho



COMUNIDADE



FORMAÇÃO



TRABALHO



EMPRESA



# CENTRO DE DESENVOLVIMENTO COMUNITÁRIO

O Centro de Desenvolvimento Comunitário atua na capacitação de lideranças e gestores de organizações sociais de bairro, que tenham foco no desenvolvimento integral de crianças, adolescentes e jovens, e no fortalecimento de vínculos familiares e comunitários. Em outra frente de atuação, o Centro estabelece parcerias com entidades públicas, buscando ampliar o modelo de trabalho e influenciar políticas de assistência social.

A metodologia do Centro está orientada para a construção de relações de confiança, respeito às individualidades e valorização dos recursos e potencialidades de pessoas, organizações e comunidades, que favorecem ambientes construtivos e produtivos, sempre no interesse da coletividade. A metodologia também utiliza de pressupostos da Animação Sociocultural, um conjunto de práticas culturais e de lazer que em si tem a importância do direito constitucional e como meio para a participação das famílias nas causas da comunidade.

## **OBJETIVO**

Desenvolver vocações das comunidades, lideranças e famílias para impactar positivamente o ambiente na qual vivem.

## Programa de Formação de Lideranças

O programa tem foco na melhoria da gestão de organizações sociais buscando a mudança de paradigmas, em que lideranças possam vivenciar o trabalho comunitário e sair de uma postura de olhar as carências e dificuldades, para focar nas habilidades e fortalezas; que consigam valorizar o saber da comunidade, compartilhando as decisões e poder. Isso significa sair da situação de dependência e clientelismo para uma postura de corresponsabilidade e cidadania. É com essa base que as lideranças mobilizam as famílias das crianças, adolescentes e jovens dos Programas da Vocação. As atividades do Programa de Formação de Lideranças compreendem encontros sistemáticos e assessorias in loco.

59

GESTORES E LÍDERES  
COMUNITÁRIOS

24

ORGANIZAÇÕES  
SOCIAIS



## Projeto Família Participação Cidadã

O projeto, viabilizado com recursos do Fundo Municipal da Criança e do Adolescente (Fumcad), foi finalizado em julho de 2014 e proporcionou a formação de líderes e gestores para a mobilização de famílias em comunidades de São Paulo. Resultados: 100% das organizações estiveram presentes nas oficinas realizadas; 75% dos participantes foram capacitados como multiplicadores da metodologia; todas as organizações apresentaram seu Plano de Mobilização de Famílias; oito organizações envolveram as equipes de trabalho nas atividades do Plano; três organizações formaram comissões de famílias; em dez organizações famílias já se envolveram nas atividades da organização; e em três organizações as famílias participam de forma propositiva no dia a dia.

3.473

FAMÍLIAS

26

ORGANIZAÇÕES  
SOCIAIS



## Projeto Famílias que Educam

O projeto Famílias que Educam, também viabilizado com recursos do Fumcad, foi iniciado em novembro de 2014 e propõe a participação ativa das famílias na educação de crianças e adolescentes, por meio do aprofundamento da temática de engajamento familiar nas oficinas e assessorias de formação de lideranças e gestores comunitários. Estimula o estreitamento de laços entre as famílias e as organizações sociais e promove o engajamento civil e a participação cidadã. O projeto prevê também a capacitação de professores de escolas públicas na metodologia da Vocação para mobilização das famílias, no sentido de se reconhecerem como parceiras para permanência e sucesso escolar de seus filhos.

2.682

FAMÍLIAS



A close-up photograph of two young girls, one with dark curly hair and one with blonde hair, looking intently at a small spiral notebook held by the girl with dark hair. They appear to be in a classroom or workshop setting. The background is slightly blurred, showing other people.

# CENTRO DE DESENVOLVIMENTO INTEGRAL

O Centro de Desenvolvimento Integral é a área da Vocação dedicada ao trabalho socioeducativo. Seu objetivo é promover o pleno desenvolvimento de crianças e adolescentes, por meio da implantação e acompanhamento de metodologias pedagógicas atualizadas, acompanhadas regularmente por um sistema de avaliação.

Todas as atividades são idealizadas tendo como foco as aprendizagens necessárias para cada idade, sempre levando em consideração que cada criança, jovem e adolescente participante têm características singulares que impactam em seu desenvolvimento. Nosso trabalho tem um olhar único e particular, o que permite aos sujeitos fortalecer habilidades e, assim, desenvolver suas vocações.

## **OBJETIVO**

Promover práticas de aprendizagens e cidadania, estimulando vocações de crianças e adolescentes para o exercício consciente das escolhas.

## Programa Formação Continuada de Educadores

Colabora para que educadores sociais vinculados às organizações parceiras estejam atualizados nas práticas socioeducativas que promovem o desenvolvimento integral de crianças, adolescentes e jovens. A metodologia de formação continuada garante oportunidades de aprimoramento e trocas mútuas de experiências, o que proporciona maior interação entre teoria e prática. Em 2014 foram realizados ao todo 58 encontros. As atividades do Programa compreendem encontros presenciais recorrentes e assessorias in loco.

148

ATENDIDOS



## Programa Primeiras Letras

A Primeira Infância é um período essencial para o desenvolvimento humano, e as experiências vivenciadas nesta época se mostram relevantes para o resto da vida, mesmo aquelas que ocorrem nos primeiros meses e anos de idade. Estudos mostram que quanto melhores as condições para o desenvolvimento durante essa fase, maiores as chances de as crianças alcançarem seu potencial máximo ao tornarem-se adultas. Com essa perspectiva, o Programa Primeiras Letras atuou no desenvolvimento físico, psicológico, intelectual e social de crianças de 0 a 5 anos de idade, por meio de atividades lúdicas, buscando promover a ampliação de suas percepções cognitivas.

558

ATENDIDOS

34

EDUCADORES

4

ORGANIZAÇÕES



## Programa Crê-Ser

Promove o desenvolvimento integral de crianças e adolescentes de 6 a 14 anos. Tem como principal estratégia a garantia de direitos: Direito ao Lúdico, no qual se compreende o brincar como ferramenta fundamental para o aprendizado; Direito a Participação, garantindo um ambiente favorável à liberdade de expressão; Direito a Cultura, proporcionando a ampliação do universo cultural e criativo, e Direito a Informação, oferecendo conteúdos relacionados à cidadania.

2.807

ATENDIDOS

77

EDUCADORES

22

ORGANIZAÇÕES



## Programa Preparação para o Trabalho

Promove o desenvolvimento integral de adolescentes de 15 a 18 anos. A iniciativa também tem a garantia de direitos como principal estratégia: Direito a Aprendizagem, Direito a Participação, Direito a Informação e Direito ao Trabalho Decente. Em conjunto, as atividades buscam fomentar o desenvolvimento cognitivo dos jovens nos campos da comunicação e do raciocínio lógico, propiciar oportunidades de acesso a conteúdos novos, incentivar a participação em situações de interesse coletivo e impulsionar o desenvolvimento de competências individuais essenciais para a inserção no mercado de trabalho. O Programa conta com turmas de 25 alunos e tem duração de seis meses.

703

ATENDIDOS

37

EDUCADORES

7

ORGANIZAÇÕES



ATKearney

Bloomberg

Imprensa Oficial  
GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO

INSTITUTO  
CYRELA

MCassab

Santher



## Projeto Academia de Jovens Líderes

O Projeto Academia de Jovens Líderes foi executado entre agosto de 2013 e julho de 2014 e teve como objetivo desenvolver jovens e lideranças de 21 comunidades, visando ampliar o conhecimento sobre suas realidades e buscando a transformação de suas regiões. O projeto resultou na formação de 148 educadores sociais e culturais em cidadania participativa e no fortalecimento de 44 líderes comunitários e gestores das organizações envolvidas em cidadania participativa, políticas públicas para a educação, assistência social e desenvolvimento local. As práticas utilizadas proporcionaram o desenvolvimento de competências de liderança em 703 jovens de 16 a 18 anos e na implantação de um Núcleo de Comunicação Juvenil em uma das comunidades. Este projeto foi viabilizado através do aporte de recursos do Fumcad e também possibilitou a publicação de dois livros com a documentação da nossa metodologia.

4.012

ATENDIDOS



FUM  
CAD  
Ponto Municipal dos Direitos  
de Criança e do Adolescente

CMDCA

PREFEITURA DE  
SÃO PAULO  
DIREITOS HUMANOS  
E CIDADANIA

## Projeto Conexão Jovem

O Projeto Conexão Jovem, iniciado em dezembro de 2014, tem o intuito de complementar os serviços públicos da rede de proteção social básica, de escolas públicas e de organizações não-governamentais por meio da articulação de oportunidades de desenvolvimento integral de crianças e adolescentes. O projeto foca no desenvolvimento de competências básicas de educomunicação, letramento, numeramento, expressão artística, protagonismo infantojuvenil e práticas de consumo consciente para crianças e adolescentes de 6 a 14 anos. Para adolescentes de 15 a 18 anos acrescenta-se a orientação profissional. Este projeto também é vinculado ao Fumcad e busca articular comunidades de aprendizagem através da formação de gestores de serviços de proteção social básica, gestores de organizações sociais e diretores de escolas públicas.

2.539

ATENDIDOS



FUM  
CAD  
Ponto Municipal dos Direitos  
de Criança e do Adolescente

CMDCA

PREFEITURA DE  
SÃO PAULO  
DIREITOS HUMANOS  
E CIDADANIA

## Projeto Numeramento

O Projeto Numeramento tem o objetivo de fortalecer projetos de vida de jovens de 15 a 18 anos, através de atividades vinculadas a conceitos matemáticos sob uma perspectiva sociocultural e no desenvolvimento das habilidades de leitura. O aluno passa a compreender que os números fazem parte de sua vida no dia a dia e também em outras áreas do conhecimento, como nas ciências, na geografia, nas artes. Os educadores da Vocação são formados para trabalharem práticas contextualizadas de aprendizagem matemáticas, estimulando a criatividade por meio de oficinas interdisciplinares e com a utilização de tablets e jogos de tabuleiro. Além disso, o Projeto Numeramento também conta com laboratórios de Robótica para a experimentação da inovação e do raciocínio lógico.

150  
ATENDIDOS



## Projeto Som, Ritmo e Movimento

Realizado há mais de dez anos com recursos da Lei Rouanet, o Projeto Som, Ritmo e Movimento expande o universo artístico, cultural e social de crianças e adolescentes por meio da participação em oficinas de dança, música, teatro e capoeira. Além da Iniciação Artística, o projeto ainda capacitou profissionais na área cultural visando a qualificação do trabalho junto a crianças e adolescentes. O projeto promoveu também a realização de uma mostra cultural gratuita, realizada no Centro Educacional Unificado - CEU Casa Blanca, assim como visitas a espaços culturais da cidade de São Paulo, entre eles, museus e centros culturais.

4.090  
ATENDIDOS



# SISTEMA DE AVALIAÇÃO DE MUDANÇAS E IMPACTOS SOCIAIS – SAMIS

O processo de avaliação é iniciado logo após a matrícula das crianças e dos jovens em nossos programas/projetos, partindo de uma avaliação diagnóstica (Momento I) que busca nortear as práticas educativas que serão aplicadas no período vigente.

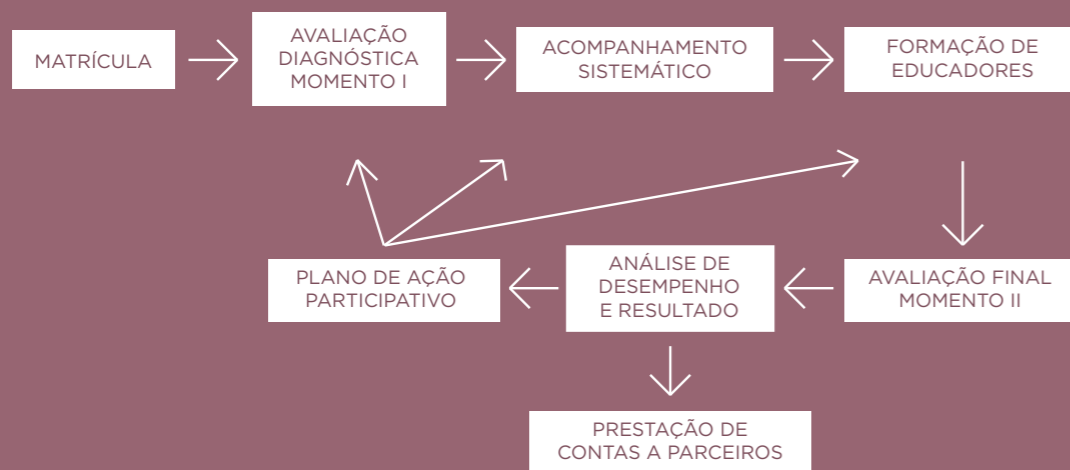
Posteriormente, há o acompanhamento contínuo e sistemático realizado pela Equipe de Orientadores Pedagógicos da Vocação, que tem como objetivo monitorar os resultados alcançados mensalmente e identificar mudanças que se façam necessárias no percurso educativo.

No decorrer de todo o período, são realizados encontros de formação com educadores e gestores

das organizações sociais buscando garantir que a teoria e a prática sejam adotadas na execução da metodologia declarada da Vocação.

A avaliação final (Momento II) é a etapa de consolidação dos dados de evolução dos educandos, que são utilizados para a análise de desempenho .

Os resultados obtidos neste processo analítico são os elementos fundamentais para a retroalimentação do ciclo de avaliação e visam a atualização anual do Plano de Ação Participativo, o qual tem a finalidade de adaptar nossa metodologia de acordo com as demandas e necessidades observadas ao longo do ciclo.



## RESULTADOS SAMIS

A seguir podem ser conferidas as evoluções de nossas crianças, adolescentes e jovens de acordo com a metodologia Samis. A evolução apresentada é o ganho efetivo em cada aprendizagem frente ao seu ponto de partida, relacionado com o que é esperado para cada idade.

### Grau de evolução por idade

Aprendizagem	Descrição	6 a 10	11 a 14	15 a 18
Aprender a ser	Mobiliza o pensamento crítico, a experimentação contínua das escolhas, o autoconhecimento e a capacidade de se posicionar com autonomia. Busca-se um sujeito que atua no mundo orientado por valores e responsabilidades	41%	38%	35%
Aprender a conviver	Envolve as práticas ricas no exercício da resolução pacífica de conflitos, no desenvolvimento da compreensão mútua, contribuindo para a percepção crescente das inter-relações presentes no desenvolvimento pessoal e social.	36%	39%	35%
Aprender a conhecer e a fazer	São as oportunidades que permitem adquirir competências necessárias para a vida na sociedade atual, dominando as novas tecnologias e se autogerindo. Viabiliza o aprendizado por toda a vida tornando prazeroso o ato de compreender o mundo e atuar sobre ele.	38%	43%	36%







# CENTRO DE ORIENTAÇÃO PARA O TRABALHO

No Brasil, sete em cada dez empresas têm dificuldades de encontrar pessoas capacitadas para as oportunidades que oferecem. O Centro de Orientação para o Trabalho tem o importante desafio de fortalecer o potencial profissional dos jovens e inseri-los em oportunidades dignas de trabalho, em uma iniciativa em que todos se beneficiam: os jovens atendidos alcançam seus objetivos de capacitação profissional e as empresas conseguem preencher suas vagas com pessoas qualificadas. O desafio é complementado com a missão de aproximar as empresas do processo de formação, promovendo um intercâmbio de informações para reforçar seu papel social.

## **OBJETIVO**

Fortalecer vocações profissionais e conectá-las às oportunidades dignas e compatíveis de trabalho.

## Programa de Capacitação Profissional

O Programa de Capacitação Profissional atende jovens dos 18 aos 29 anos, uma faixa da população que sofre com o alto nível de desemprego. Os cursos oferecidos são elaborados em parceria com profissionais especializados e professores universitários de destaque no mercado, buscando atender as demandas de capacitação específicas dos setores de Comércio e Serviços. Desde o seu início, o programa já certificou mais de 300 jovens e a cada ano mais vagas são oferecidas, sempre buscando atingir a plena empregabilidade de todos os participantes. As empresas parceiras ainda participam na validação e especificação dos cursos. Os cursos são realizados em parceria com a Universidade Anhembi Morumbi Campus Vila Olímpia e com a Escola Municipal de Gastronomia de Taboão da Serra.

### CURSO DE GARÇOM E GARÇONETE

102

CERTIFICADOS

77%

ÍNDICE DE EMPREGABILIDADE

### CURSO DE AUXILIAR DE COZINHA

17

CERTIFICADOS

53%

ÍNDICE DE EMPREGABILIDADE

### CURSO DE TÉCNICAS DE VENDAS E NEGOCIAÇÃO

18

CERTIFICADOS

44%

ÍNDICE DE EMPREGABILIDADE

## Programa de Inserção no Mercado de Trabalho

O programa Inserção no Mercado de Trabalho, criado em 2004, já inseriu mais de 4.000 jovens no mercado. Por meio de parcerias estabelecidas com empresas privadas, o programa busca complementar a formação dos adolescentes e jovens atendidos pelos demais programas da Vocação, por meio de visitas monitoradas e a realização de simulados de processos seletivos nas empresas. O programa ainda realiza a busca ativa de vagas de trabalho junto a empresas e gerencia a base de perfis profissionais dentro da plataforma da Curriculum, empresa de larga experiência nesse segmento. Após a inserção, o programa ainda acompanha os jovens por seis meses para orientá-los nessa primeira etapa da vida profissional.



# PRODUÇÃO E DISSEMINAÇÃO DE CONHECIMENTO

## PUBLICAÇÕES

### **DESENVOLVIMENTO INTEGRAL: Proposta para trabalho com crianças e adolescentes.**

O livro sistematiza um conjunto de atividades desenvolvidas pelo Centro de Desenvolvimento Integral para o trabalho socioeducativo com crianças e adolescentes, sob a perspectiva da promoção de direitos ao lúdico, à arte e à cultura, à informação e à participação.



### **PROJETO DE VIDA: Caminhos para o desenvolvimento integral.**

A metodologia de trabalho com jovens, com foco na elaboração de um projeto de vida individual, é apresentada nesta obra que integra teoria e ações práticas, com o objetivo de colaborar para a formação de educadores e disseminação de conhecimento sobre o tema.



### **FAMÍLIA: Participação Cidadã**

Apresenta as experiências práticas do trabalho com famílias a partir da metodologia desenvolvida pela Vocação e aplicadas no Programa de Formação de Lideranças.



## SEMINÁRIO E OFICINAS VOCAÇÃO

### **Seminário Família Participação Cidadã**

Em 31 de julho, o Centro de Desenvolvimento Comunitário apresentou publicamente os resultados do trabalho realizado no Projeto Família Participação Cidadã. O evento propiciou a troca de experiências de diversas organizações e líderes comunitários, que expressaram suas vivências nos campos do desenvolvimento pessoal, trabalho em equipe e mobilização de famílias, temáticas trabalhadas durante o ano. Este seminário foi realizado com recursos do Fumcad.

### **Oficina Desenvolvimento Integral e Comunidades de Aprendizagem**

No dia 11 de dezembro foi realizada a abertura do Projeto Conexão Jovem com a oficina Desenvolvimento Integral e Comunidades de Aprendizagem, com foco no debate sobre práticas socioeducativas para a formação de crianças e adolescentes. Gestores de organizações, educadores e jovens participaram de grupos de trabalho sobre as temáticas do letramento, projeto de vida, arte-educação, numeramento, participação e protagonismo, consumo consciente e educomunicação. Esta oficina também foi realizada com recursos do Fumcad.

## CONGRESSO INTERNACIONAL

### **I Congresso Internacional de Animação Sociocultural: Turismo, Patrimônio, Cultura e Desenvolvimento Local em Portugal.**

Em abril, a Vocação participou do I Congresso Internacional de Animação Sociocultural: Turismo, Patrimônio, Cultura e Desenvolvimento Local em Portugal com o envio do artigo *Viver Comunidade! Lazer e fortalecimento Comunitário*. O evento teve como objetivo fomentar o debate sobre a animação sociocultural e seu impacto na melhoria de problemáticas sociais.

# ENGAJAMENTO EMPRESARIAL

Empresas de todos os tipos e tamanhos, mais conscientes de seu papel social, buscam organizações que envolvam seus colaboradores em ações comunitárias, incentivando o espírito de equipe, gerando maior motivação e fomentando a solidariedade e o engajamento.

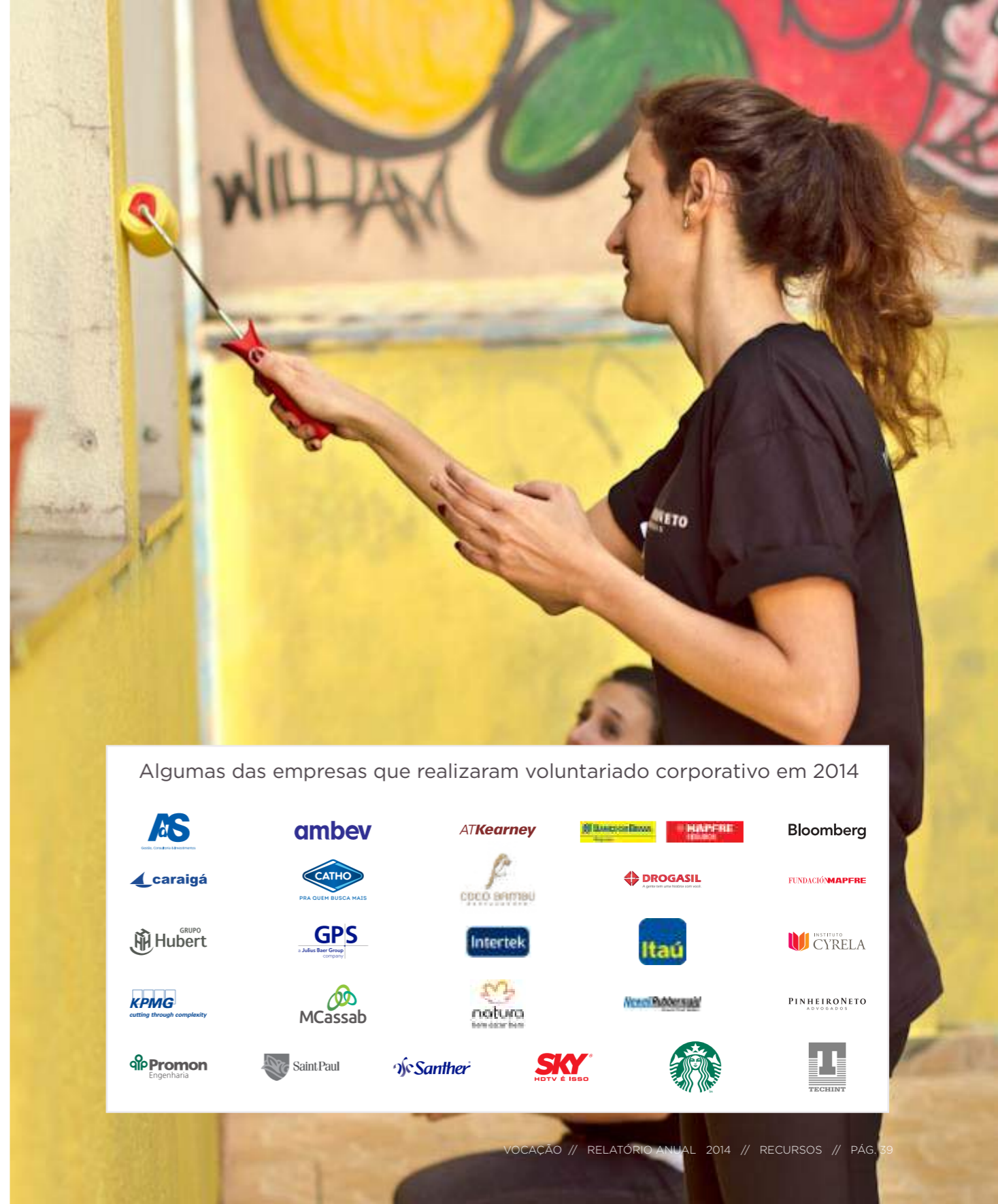
Estas empresas encontram na Vocação uma organização madura, profissional,

competente e comprometida.

A equipe de relacionamento da Vocação cria e desenha oportunidades de voluntariado e projetos sociais sob demanda. Entre os projetos, podemos considerar a multiplicação de metodologias, capacitação e motivação de equipes, palestras e consultoria nas áreas de planejamento e responsabilidade social e o voluntariado corporativo.

## VOLUNTARIADO CORPORATIVO

- Criação de bibliotecas e brinquedotecas
- Doações e entrega de presentes em datas comemorativas
- Integração no processo formativo de crianças e adolescentes com rodas de leitura, palestras e simulados de processo seletivo
- Mentoring para jovens
- Mutirões para reforma e pintura
- Palestras para líderes e gestores de organizações sociais
- Sessões de serviços profissionais na área do direito, saúde e finanças
- Visitas monitoradas para adolescentes e jovens na empresa



Algumas das empresas que realizaram voluntariado corporativo em 2014



# MOBILIZAÇÃO DE RECURSOS

Conheça algumas das principais fontes de recursos da Vocação e entre em contato para se tornar um parceiro

## PROGRAMA EMPRESA CIDADÃ

Empresas privadas patrocinam diretamente as salas de aula dos programas.

## INCENTIVOS FISCAIS

- FUNDO MUNICIPAL DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE - FUMCAD

- LEI ROUANET - LEI FEDERAL DE INCENTIVO À CULTURA 8313/91

- PROGRAMA DE AÇÃO CULTURAL - PROAC

## NOTA FISCAL PAULISTA

- Estabelecimentos comerciais e pessoas físicas podem destinar cupons fiscais sem CPF

## SERVIÇOS DE CONSULTORIA

Prestamos consultorias, assessorias e apoio técnico-instrumental para a construção de projetos de empresas privadas, ONG's e setor público.

## ENDOWMENT FUNDS

Grandes doações que compõe um Fundo específico da Vocação

## MARKETING RELACIONADO À CAUSA

Oportunidade de empresas associarem seus produtos e serviços à causa social da Vocação como estratégia de marketing.

## EVENTOS E PARCERIAS

Criação de novos meios para engajar e mobilizar pessoas e recursos para a causa da Vocação

## BRINDE DO BEM

O brindedobem foi criado para proporcionar à sua empresa soluções em marketing promocional com um amplo portfólio de brindes e um algo a mais: 100% do resultado é revertido aos programas sociais da Vocação. Atuando com uma linha completa e atual, a operação se destaca no mercado por oferecer preços competitivos e profissionalismo em um mercado muito exigente. Faça seu pedido!



Visite [www.brindedobem.com.br](http://www.brindedobem.com.br)

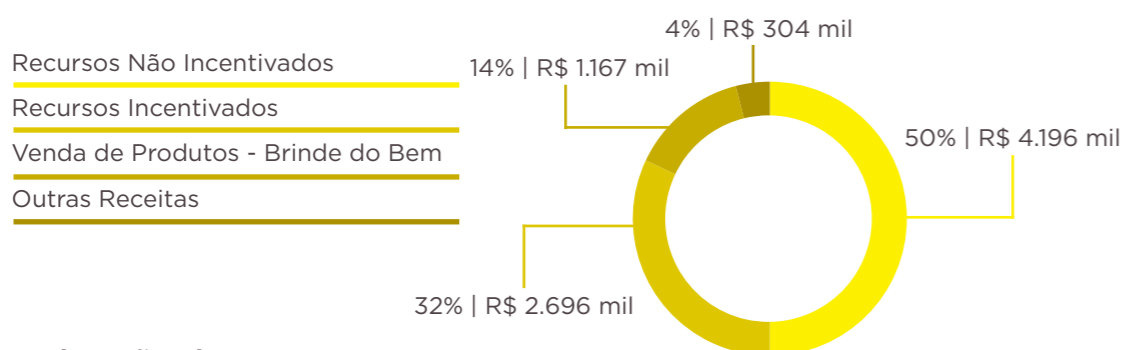
## TORNEIO BENEFICENTE DE GOLFE

A Vocação promove há quase dez anos um dos mais tradicionais torneios beneficentes de golfe do Brasil. O evento reúne mais de 200 jogadores, entre eles empresários e executivos, configurando-se como um ótimo momento de geração de relacionamento. Patrocinadores e apoiadores têm a oportunidade de expor sua marca e produtos.

# PRESTAÇÃO DE CONTAS

## Origem dos Recursos Arrecadados

A Vocação arrecadou, no exercício encerrado em 31/12/2014, o montante de R\$ 8.363 mil, sendo:



## Aplicação dos Recursos

Do total de recursos arrecadados, R\$ 8.271 mil foram aplicados na operação como abaixo detalhado:



O superávit na operação no valor de 92,0 mil foi utilizado na constituição de reservas patrimoniais da organização.

Resultados auditados por KPMG Auditores Independentes. O relatório completo está disponibilizado no endereço [www.vocacao.org.br](http://www.vocacao.org.br)



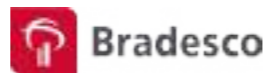
# PARCEIROS EM AÇÃO

Sendo um parceiro da Vocação, sua empresa tem alguns benefícios adicionais além do social. Com uma atuação e divulgação conjunta, a mobilização de mais pessoas para a causa é facilitada. Conheça alguns dos benefícios para parceiros:

- Apoio e fornecimento de conteúdo para produção de releases e materiais de comunicação do parceiro
- Divulgação da marca em materiais de comunicação específicos
- Convite para participação em eventos e seminários
- E-mail marketing divulgando a parceria para o mailing Vocação
- Desconto em cotas do Torneio Beneficente de Golfe Vocação
- Homenagens em eventos
- Divulgação da marca do parceiro no relatório anual de atividade
- Publicação de posts em redes sociais vinculados ao projeto patrocinado
- Divulgação da marca do parceiro no site
- Suporte para criação de ações de voluntariado corporativo
- Divulgação da marca na recepção das unidades próprias da Vocação
- Utilização da marca "Vocação" e "Parceiro em Ação" nos materiais do parceiro

	PEC	INCENTIVADOS	EVENTOS	NOTA FISCAL PAULISTA
	R\$	R\$	R\$	QUANTIDADE
OURO	84.000	350.000	80.000	110.000
PRATA	36.000	150.000	30.000	80.000
BRONZE	18.000	15.000	10.000	30.000

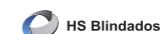
## PARCEIROS OURO



## PARCEIROS PRATA



## PARCEIROS BRONZE



# AGRADECIMENTOS

## PESSOAS JURÍDICAS

1900 Pizzeria  
210 Diner  
7 Molinos  
A Chapa  
A Galeteria Assados  
A Peixaria  
A Pizzaria Gourmet  
ABNT- Assoc Bras de Normas Técnicas  
Adega Santiago  
Administradora Caram Ltda  
AdS - Gestão, Consultoria e Investimento Ltda.  
Advocacia Krakowiak  
Agello Cucina  
Al Baladi  
Ale Tedesco  
Aleatory  
Alimentare  
Almanara  
Ambev  
Ambrósio Café e Cozinha Afetiva America  
Amigos com Ação  
Amy Engenharia e Empreendimentos  
Andiamo Ristorante  
Armazém Sergio Arno  
Artigos Odontológicos Clássico Ltda  
Asia Shipping Transportes Internacionais  
Associação Alumni  
Associação Itaca de Ensino  
AT Kearney Consultoria de Gestão Empresarial  
Avec  
Badebec  
Banco ABC Brasil  
Bar da Dona Onça  
Bar da Praça  
Barnaldo & Lucrécia  
Benihana Brasil  
Beraca Sabará Químicos e Ingredientes Ltda  
BIC Graphic Brasil  
Bistro Charlô  
Bistrot de Paris  
Blend Bar  
Bloomberg  
Bobinex Indústria e Comércio de Papéis Ltda  
Bolsa de Imóveis do Estado de São Paulo  
Bonsucex Holding S/A

Boteco São Bento  
Botequim Bar & Grill  
Botti Rubin Arquitetos Associados S/C Ltda  
Bradesco  
Bradesco Private Bank  
Brasa & Beer  
Brasil Set Gráfica e Editora Ltda  
BRF Brasil  
Brindes Tip Ltda  
Brooklin Empreendimentos S/A  
Buddha SPA  
Burger 700  
By Koji  
Calor Humano  
Câmera Press Lettera Editora Ltda  
Camila Klein  
Canais Globosat  
Cantina Di Salerno  
Cantina Tia Lina  
Canto da Mata Forneria  
Caraigá Veículos  
Carlos A. Wanderley e Filhos Imp. Exp. Com. e Repr. Ltda  
Casa da Pizza  
Casa Europa  
Casa Pizza  
Casa Tua  
Catho Online Ltda.  
Che Bárbaro  
Check-in Informática Ltda  
Chemflex Química Industrial Ltda  
Chemson  
Chez  
Chocolateria Palmeiras  
Chopperia Zero Grau  
Chôwa Sushi  
Churrascaria Bem-Tem-Vi  
Churrascaria Estância  
Churrascaria Fogo de Chão  
Churrascaria Varanda  
Churrasco's  
Clos Restaurante  
Clube do Churrasco  
Coco Bambu  
Collection Motors Importação e Comércio Ltda  
Companhia da Cerveja  
Construtora Coveg Ltda  
Consulado da Bahia

Cotação Distrib. de Títulos e Valores Mobiliários S/A  
Cozinha de Santo Antônio  
Crepes & Waffles  
Darling Confeccões Ltda  
Daslú Casa  
De Vivo Advocacia  
Degas  
Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes  
Desembargador  
Dextron Management Consulting Ltda  
Dias de Souza Advogados Associados  
Diletto  
Dom Pedro Laguna  
Don Camilo Ristorante  
Due Cuochi  
DX Digital Experience  
Edgard Jafet Empreendimentos Imobiliários Ltda  
Eisa Empresa Interagrícola S/A  
Electro Plastic S/A  
Empório Santa Maria  
Emporium Dinis  
Envision PM Gerenciamento e Consultoria Ltda  
Epcint Assessoria Técnica S/C Ltda - Vitrus  
Escola Beit Yaacov  
Escritório Levy Participações e Empreendimentos Ltda  
Esfihas Dozza  
Espírito Santo Investment Bank  
Esplanada Grill  
Evonik Degussa Brasil Ltda  
Execplan  
Faber-Castell  
Fame Fábrica de Aparelhos e Material Elétrico Ltda  
Familia Mancini  
Farabbud  
Fastplas Automotive Ltda  
Febratec Indústria e Comércio Ltda  
FEED  
Feed Food  
Feijão Brasil  
Fenabreve - Fed. Nac. da Distr. de Veíc. Automotores  
Ferro Enamel do Brasil Ind e Com Ltda  
FICAS

Figo Restaurante  
Fillity  
Flex Shoes - Granja Viana  
Folha de Uva  
Fonseca & Mercadante  
Forest  
Forneria Di Alfredo  
Forneria San Paolo  
Frangaria  
Frei Caneca Shopping e Convention Center Ltda  
Fundación Mapfre  
Gatorade  
Gattai Sushi  
General Prime Burger  
Goshala Restaurante  
GPS Planejamento  
Grand Cru  
Grant Thornton Auditores Independentes Ltda  
Grupo Camelo  
Grupo Fit  
Grupo Mancini  
Grupo Rubaiyat  
Grupo Segurador Banco do Brasil e Mapfre  
Holiday Inn  
Hooters Brasil  
Hotel Santa Teresa  
Hotel Transamérica Ilha de Comandatuba  
HS Blindados  
Hubert Imóveis e Administração  
Ici Brasserie  
Imprensa Oficial do Estado de São Paulo  
Ind. e Com. de Plásticos Porsani Ltda  
Instituto Cyrela  
Instituto de Cirurgia Dario Birolini  
Instituto Ecofuturo Fututo  
Instituto Fernando Henrique Cardoso  
Instituto Hedging-Griffo  
Intertek  
It Burger  
It Sushi  
Itaú  
Ivo Zarzur Administração e Participações Ltda  
JHB Consultoria e Participações Ltda  
Johnny Rockets  
Jorsil Ind. e Com. Ltda  
José Menino  
Kibô Sushi  
KPMG Auditores Independentes  
L Annunziata & Cia Ltda  
La Caballeriza  
Lá da Venda  
La Maison Est Tombée  
La Pasta & Formaggio Ristorante  
La Piazza - Restaurante e Pizzaria  
La Plaza  
La Quotidiania Trattoria Rosticcherie  
Laticínios Tirolez Ltda  
LBG Associates

Le Jardin Secret  
Le Jazz Brasserie  
Le Mellow  
Le Pain  
Lego  
Levi's - Shopping Tamboré  
Lojas Belian Moda Ltda  
Luciano Wertheim Empreendimentos  
Imobiliários Ltda  
Luz Publicidade SP Sul Ltda  
LVMH  
Lynx Consultoria  
M. Cassab  
M.M. Administração e Representações Ltda  
Machado Meyer Sendacz Opice Advogados  
Madureira  
Magalhães Andrade S S Sistemas  
Magazine Sigliocolo  
Maní  
Manish Culinária Árabe  
Maremonti  
Mário Restaurante  
Martín Fierro  
Mattel  
Meliá Hotels International  
Metachem Industrial Comercial Ltda  
Metal 2 Indústria e Comércio Ltda  
Mixed  
M Martan  
Mocotó  
MoDi Gastronomia  
Moinho de Pedra Restaurante  
Momento Investimentos  
Monashees Capital  
Montecristo Joalheria  
Mozza Forneria  
Nadir Figueiredo  
Nakka Restaurante  
Nanako  
Nasai Japanese Food  
Nespresso  
Nigro & Doro Consultores S/C Ltda  
Niquelação Rodriguez Ltda  
Noah Gastronomia  
North Bar e Grill  
Nova Vulcão S/A Tintas e Vernizes  
Oiti Café e Gastronomia  
Oliva Preta Bar & Restaurante  
Omint Serviços de Saúde Ltda  
Omni S/A - Crédito, Financiamento e Investimento  
Oslo-in - Inteligência de Mercado  
P5 Comércio e Serviços de Informática Ltda  
Padrão Park  
Pães e Doces Comendador  
PÃO Padaria Artesanal Orgânica  
Pasquale Cantina  
Paulista S/A Com Partics e Empreends  
Pellegrino  
Pereira de Queiróz Administração de Bens Ltda

Pernambucanas  
Pernod Ricard Brasil Ind e Com Ltda  
PicNic  
Pinheiro Neto  
Piola  
Pita Kebab e Bar  
Pizza & Pizzas  
Pizza na Mão Restaurante  
Pizza Paulista 10  
Pizzaria Nacional  
Pizzimenti Ferragens e Ferramentas Ltda  
Pobre Juan  
Pomodori  
Ponto Italy  
Pop Promotora  
Portucho  
Pousada Estrela D'Água  
Presentes Mickey  
Primazia Imóveis Ltda  
Primícia Pães e Doces  
Primo Basílico Pizzaria  
PromonLogicialis  
Protege  
Química Roveri Comercial Ltda  
Quinta do Olivardo  
Racy Representação Assessoria e Consultoria Ltda  
Raia Drogasil  
Ramona  
Rancho Português  
Ravello Restaurante  
Reciclotec Comercial Ltda  
Restaurante Buttina  
Restaurante Dona Florinda  
Restaurante Jun Sakamoto  
Rhino Pub  
Rhul Sweets & Food  
RMA Construtora Ltda  
Roda Grill  
Rohr S/A Estruturas Tubulares  
Roto-Finish Acabamento de Artefatos de Metais Ltda  
Rotonda Pizza  
Saint Paul Educacional  
Saj Restaurante  
Sandplast Indústria E Comércio de Plásticos Ltda  
Sango  
Santa Lolla  
Santher  
Santo Grão  
Sargento Garcia Restaurante  
Satay  
SC Johnson  
Serafina  
Serasa Experian  
Sí Señor  
Sinto Brasil Produtos Limitada  
Sistenge Construções e Com. Ltda  
Sky  
Smart Burger



Sobloco Construtora  
 Socec Com. e Participações Ltda  
 Sociedade Brasileira de Cultura Inglesa  
 Solution  
 Spicy  
 Spoleto - Jardim Paulista  
 Sr. Pitanga  
 St. Paul's School  
 Starbucks  
 Subway - Consolação  
 Sujinho  
 Sul Atlântico Brasil Transportes Ltda  
 Sushi Toni Fast Food  
 Syma Participações S/A  
 Taberna 474  
 Taki Sushi  
 Tapiocaria Market  
 Tartar&Co.  
 Tasca da Esquina  
 TBE  
 Tecban  
 Tecer Tapetes Ltda  
 Terra Minas  
 The Moody's Foundation  
 The Sweet Bubbles  
 Thorco Industrial Implementos  
 para Tratores Ltda  
 Tomyam  
 Tony Roma's  
 Track & Field  
 Trattoria Fasano  
 Tre  
 Trindade Restaurante  
 Ultragaz  
 Unipar Carbochloro S. A.  
 Vaca Véia  
 VBAM Management Consulting  
 Velho Rabo  
 Velloza & Giroto  
 Veloso Bar  
 Veridiana  
 Vertiplan Construtora e Incorporadora Ltda  
 Vicolo Nostro  
 Victor Hugo - Pinheiros  
 Victor Hugo - Shopping Villa Lobos  
 Vidigal Prado Participações S/A  
 Viena  
 Villa Paulistana Restaurante  
 Villa's Churrascaria  
 Vintage Burger  
 Voicez  
 Votorantim Metais  
 Walter Mancini  
 Weigand Empreendimentos Participações e  
 Comércio Ltda  
 Wine Stock  
 Woody's Beef & Burger  
 Zaraplast S/A  
 Zeffiro Restaurante & Rotisseria  
 Zero Conflict

#### PESSOAS FÍSICAS

Ailton Carlos Canette  
 Alberto Abussamra Bugarib  
 Ana Maria Cimi Canzian  
 Ana Maria Villela Igel  
 Antonio Abreu Vieira  
 Antônio Bornia  
 Antonio Corrêa Meyer  
 Antonio Evaristo Francesconi  
 Artur Thiago Scarpato  
 Auro Fumio Sato  
 Calil Saide  
 Carlos Aurélio da Silva Sé  
 Catarina Linhares Ferro  
 Celso Eluan Lima  
 Cesar Martins de Brito  
 Claudio do Valle Nogueira  
 Cristiane Maria Lebre Colombo  
 Daniel Vianna Silveira  
 David Jafet Neto  
 Debora Ferreira Tenca  
 Demétrio Abs  
 Eduardo Cachiolo  
 Eduardo Mendes de Oliveira Pecoraro  
 Eric Marie Pral  
 Érika Suzuki  
 Eugenio Parasmo  
 Fabio Mendia  
 Fernando Emilio Jafet  
 Fernando Marcondes de Souza  
 Flávio de Almeida Camargo  
 Guilherme de Noronha Dale  
 Gustavo Jorge Laboissiere Loyola  
 Helena Richerme de Miranda Kleiner  
 Hiran A. Castello Branco  
 Irene Dabrowa Kostecki Lebendiger  
 Isabela B. Ferro  
 João Dionisio F. B. Amoêdo  
 Joaquim da Silva Teixeira Filho  
 Jorge Gurgel do Amaral  
 José Augusto Muller de Oliveira Gomes  
 José Carlos Junqueira Sampaio Meirelles  
 José Eduardo Guglielmi  
 José Roberto Fernandes Pitta  
 José Roberto Mazetto  
 José Roberto Teixeira Pinto  
 Juergen A. Engelbrecht (in memorian)  
 Karine Mara Hermes  
 Laércio Allegretti  
 Lelivaldo Benedicto Marques  
 Lourival Munhoz  
 Luciola de Castro Andrade  
 Ludovico Landau Remy  
 Luis Felipe Pedreira Dutra Leite  
 Luiz Fernando Nazarian  
 Manoel Correa de Souza Neto  
 Marcello Ruy Vicente de Azevedo  
 Marcelo Giannini Bertolotti  
 Marcia Maria Nizzo de Moura  
 Marcos Roberto Gondo

Melina Trentin  
 Milena Botelho de Moraes  
 Oscar Vicente Ferro  
 Osmar Elias Zogbi  
 Pedro Cruz Villares  
 Pedro Wongtschowski  
 Pierre Loeb  
 Prescilla Chow Lindsey  
 Rafael Novellino  
 Raul Gilberto Corte  
 Renata F. Galhanone  
 Ricardo C. Veirano  
 Ricardo de Barros Vieira  
 Roberta A. C. Vaz Guimarães  
 Roberto B. Pereira de Almeida Filho  
 Roberto Soares Pugliese  
 Rodrigo Gebara  
 Rogério Bludeni  
 Ruy Haidar  
 Sandra Aparecida Parlatore Medici  
 Sílvia Kinup  
 Thomas Lee  
 Tokuo Yamamoto  
 Vera Lucia Mello Teixeira Pinto  
 Wilson Dissenha

# CONSELHO VOLUNTÁRIO

Adriano Dutra da Silveira  
*Adutra Consultoria Empresarial Ltda*

Alain Juan Pablo Belda Fernandes  
*Warburg Pincus do Brasil*

Alex Periscinoto  
*SPGA Assessoria de Marketing*

Alexandre Médicis da Silveira  
*AMBEV S/A*

Ana Maria Levy Villela Igel  
*Escritório Particular*

André Beer  
*André Beer Consult & Associados S/C Ltda*

Angela Cutait Vasto  
*M Cassab Com e Ind Ltda*

Antonio Carlos Soares da Costa Junior  
*Runrun.it*

Arnaldo Mello Franco  
*Rhvision - Consultoria Organizacional Ltda*

Boris Tabacof  
*Suzano Holding S/A*

Candido Botelho Bracher  
*Banco Itaú BBA S/A*

Carlos Eduardo Villela  
*Zero Conflict Gestão de Riqueza Ltda*

Carlos Francisco R. Jereissati  
*Iguatemi Empresa de Shopping Centers S/A*

Carlos Henrique Tonon Ximenes de Melo  
*Itaú-Unibanco*

Cláudio Altieri  
*Amadeus North America Inc*

Claudio Regina  
*Escritório Particular*

Daniel Mauad Gebara  
*Hubert Imóveis e Administração Ltda*

David Jafet Neto  
*Jafet Participações Ltda*

Djalma Funaro  
*Escritório Particular*

Edgard Jafet  
*Edgard Jafet Empreendimentos Imobiliários Ltda*

Eduardo da Rocha Azevedo  
*Escritório Particular*

Eduardo de Moraes Dantas  
*Escritório Particular*

Eduardo Fischer  
*Fischer América Comunicação Total Ltda*

Eduardo Giannetti da Fonseca  
*Escritório Particular*

Eduardo Kury  
*Projecon KM Engenharia Ltda*

Elcio Anibal de Lucca  
*Luccra Empreendimentos Empresariais e Gestão*

Ernesto Rubens Gelbcke  
*Gelbcke Consultores*

Eugenio Moutinho de Figueiredo  
*Bullet Promoções Ltda*

Eugenio Parasmo  
*Irmãos Parasmo S/A Ind Mecânica*

Fabio Cutait  
*M Cassab Com e Ind Ltda*

Fábio Maluf Haidar  
*Santher- Fábrica de Papel Santa Therezinha S/A*

Fábio Roberto Chimenti Auriemo  
*FA Participações Ltda*

Fernando Dias  
*Escritório Particular*

Flavio Ulhoa Levy  
*Escritório Particular*

Geraldo Gomes da Rocha Azevedo  
*De Goeye Advogados Associados*

Geraldo Rondon da Rocha Azevedo  
*Escritório Particular*

H. Miguel Etchenique (in memorian)  
*Brasmotor S/A*

Hiran A. Castello Branco  
*HCA Mercados e Gestão*

Hyppolito Gomes Neves Filho  
*Escritório Particular*

João Lara Mesquita  
*Mar Sem Fim Comunicação Ltda*

José Antonio Esteve  
*Eisa Empresa Interagórica S/A*

José Augusto Corrêa  
*Crival Participações e Serviços Ltda*

José Carlos Fonseca Ferreira  
*Horsemanship Executivo*

José Carlos Meirelles  
*Pinheiro Neto Advogados*

José Cláudio Securato  
*Saint Paul Educacional Ltda*

José Eduardo Martins  
*GPS Planejamento Financeiro Ltda*

José Estevão Cocco  
*J. Cocco Comunicação e Marketing*

José Milton Dallari Soares  
*Decisão Consultores Associados Ltda*

José Roberto Teixeira Pinto  
*TPA - Empreendimentos e Construções Ltda*

Joseph Safra  
*Banco Safra S/A*

Leo Wallace Cochrane Junior  
*LCJ S/A*

Leonardo de Paiva Rocha  
*Admiral Capital Partners*

Livio de Vivo  
*De Vivo Advocacia*

Luciana Linhares Ferro Izzo  
*The Factor Consultoria*

Lucio de Castro Andrade Filho  
*Cia Ultragaz S/A*

Luis Felipe Pedreira Dutra Leite  
*Escritório Particular*

Luiz Alberto Zanoni  
*Laza Consultoria Ltda*

Luiz Carlos Pereira de Almeida  
*Sobloco Construtora S/A*

Luiz Eduardo Campello Filho  
*Movie & Art Produções Cinematográficas Ltda*

Luiz Fernando Nazarian  
*Escritório Particular*

Luiz Gustavo Mariano  
*Flow Human Capital Serviços em Recursos Humanos Ltda*

Luiz Vicente Barros Mattos Jr  
*Syma Participações S/A*

Luiz Whately Thompson  
*Convast Consultoria de Investimentos Ltda*

Marcelo Gutglas  
*Play One Empreendimentos Ltda*

Marcelo Marques Roncaglia  
*Pinheiro Neto Advogados*

Maria Angélica Gonçalves  
*Coach, Consultora e Terapeuta Floral*

Maria Cecília Roxo Nobre Barreira  
*Escritório Particular*

Mario Amato  
*Otamar S/A Empreendimentos Imobiliários e Participações*

Martin Mitteldorf  
*White Mountain Management Consulting*

Mauro Salles  
*Interamericana Ltda*

Miguel Roberto Gherrize  
*Escritório Particular*

Ney Castro Alves  
*Theca Empreendimentos e Participações Ltda*

Oscar Linhares Ferro  
*Rohr S/A Estruturas Tubulares*

Oscar Vicente Ferro  
*Rohr S/A Estruturas Tubulares*

Oswaldo Castro Santos  
*Escritório Particular*

Paulo Agnelo Malzoni  
*Grupo Victor Malzoni*

Paulo Diederichsen Villares  
*Perlita Agrícola e Pecuária S/A*

Paulo Francini  
*Coldex Frigor S/A*

Paulo Izzo Neto  
*Grupo Izzo*

Paulo S Bravo de Souza  
*Escritório Particular*

Pedro Cruz Villares  
*Escritório Particular*

Pierre Loeb  
*Participações Pii S/C Ltda*

Plínio Salles Souto  
*Escritório Particular*

Roberto B. Pereira de Almeida Filho  
*Escritório Particular*

Roberto Della Manna  
*RDM Associados S/C Ltda*

Roberto Henrique Levy Jr  
*Escritório Levy Participações e Empreendimentos Ltda*

Roberto Santos Telles Rudge  
*GPS Planejamento Financeiro Ltda*

Rodrigo Mauad Gebara  
*Hubert Imóveis e Administração Ltda*

Ruy Haidar  
*Santher- Fábrica de Papel Santa Therezinha S/A*

Ruy Martins Altenfelder Silva  
*Centro de Integração Empresa-Escola - CIEE*

Sebastião A. Silva  
*Henvironmenth Serviços Ambientais S/C Ltda*

Sergio Coimbra  
*Cia Cacique de Café Solúvel*

Susanna Sancovsky  
*S. Sancovsky Associados Promoções S/C Ltda*

Thomaz Souto Corrêa  
*Editora Abril S/A*

Tito Enrique da Silva Neto  
*Banco ABC Brasil S/A*

Valter Pasquini  
*Escritório Particular*

Vitor Bernardo de Abreu Madeira  
*VBAM Management Consulting*

## EQUIPE PROFISSIONAL

---

### SUPERINTENDENTE

Celso Luiz Teani de Freitas

### GERENTES

Administrativo Financeiro: Josmael Castanho

Centro de Desenvolvimento Comunitário: Deise Rodrigues Sartori

Centro de Desenvolvimento Integral: Milton Alves Santos

Centro de Orientação para o Trabalho: Anadelli Soares Braz

Mobilização de Recursos, Relacionamento e Marketing: Maurício Guimarães

## AGRADECIMENTOS

---

### FOTÓGRAFOS

André Mantelli

Bruno Schultze

Daniel Kersys

Sofia Colucci

## DESIGN

---

**grotteradesign** ★

